

GRUPO **BANCOLDEX**

El rol de un banco de desarrollo
en un país de oportunidades.

Somos un grupo
enfocado de manera
exclusiva y deliberada
en los **empresarios**.

Somos un grupo que apuesta a **dinamizar** el desarrollo económico de Colombia a partir del crecimiento empresarial.

Somos socios en las apuestas de **mediano y largo** plazo de los empresarios que se atreven a crecer.

Somos una red de alto valor que facilita a los empresarios explorar oportunidades para crecer.

Buscamos mejorar el desempeño ambiental como factor de crecimiento: tenemos un portafolio verde para desarrollo sostenible y eficiencia energética.

Contamos con vehículos enfocados y **especializados** en activar el crecimiento de empresas de todos los tamaños, todos los sectores y todas las regiones, indistintamente de su tiempo de constitución.

GRUPO **BANCOLDEX**



GRUPO **BANCOLDEX**

BANCOLDEX 

Banco de Desarrollo

Capital, conocimiento
y conexiones para detonar
crecimiento dinámico

GRUPO **BANCOLDEX**

BANCOLDEX 

Banco de Desarrollo

Capital, conocimiento
y conexiones para detonar
crecimiento dinámico

ARCO 
GRUPO **BANCOLDEX**

Compañía de financiamiento

Soluciones financieras de acceso
oportunas, flexibles y cercanas

Estrategia renovada

- Mid-Market es el segmento PYME con más potencial, productividad y de mayor interés para un crecimiento incluyente. Presenta gran interés para Arco.

Ingresos 2015	PYME		
	Menos de 5.000 MM	5.000 – 50.000 MM	Más de 50.000 MM
# empresas	12.537 (50%)	10.250 (40%)	2.656 (10%)
Δ Ing. 14-15 Δ Ebit 14-15	-12,2% -11,5%	4,9% 3,8%	4%* -2%*
Margen Ebit	9,0%	8,0%	11,0%
ROA*	2,2%	7,2%	4,0%
Ingresos 2015 (Billones)	23	190	950
	<small>Nota: se excluyeron empresas con variación de ingresos y Ebit mayor a 500%</small>	<small>Nota: se excluyeron empresas con variación de ingresos y Ebit mayor a 200%</small>	<small>Nota: se excluyeron empresas con variación de ingresos y Ebit mayor a 100%</small>

Configuración estratégica

Operaciones entre 300 MM y 2.000 MM COP

Negocios	Red de fondeo para el crecimiento empresarial		
	Modernización empresarial	Fortalecimiento empresarial	Desarrollo sostenible e innovación
	Una solución de financiación de activos que exigen las pymes en crecimiento para la modernización de capacidades productivas	Resolver los desafíos personalizados y complejos de flujo de caja que tienen las compañías debido a su acelerado crecimiento o su inadecuada estructura de financiación.	Acompañar la modernización de prácticas, conocimiento y algunos activos intangibles alrededor del desarrollo sostenible de las compañías y su innovación de cara al mercado.
¿Qué resolvemos?			
	Actualización productiva	Intensivas en capital de trabajo	Eficiencia energética
	Expansión logística	Apalancamiento estratégico	Huella ambiental
Segmentos	Intensidad inmobiliaria	Ecosistemas de empresas	Innovación / Activos intangibles

Mega 2025

Colocaciones

2 Billones de pesos
en activos

Crecimiento pro-
medio anual: 15%

Rentabilidad

ROA superior al
promedio del
sistema bancario

Clientes

Haber atendido en
la década a más de
5.000 empresarios

Alianzas

Contar con una red
de aliados comercia-
les que le den capila-
ridad y mejoren su
presencia regional

Alianza con cámaras de comercio

Empresas en crecimiento

- Oportunidad de atención especializada a las empresas del Mid-Market relacionadas con las apuestas sectoriales de las cámaras ("clústers")

Conocimiento para crecer

- Posibilidad de complementar soluciones financieras con programas de formación empresarial y consultoría de las cámaras y Bancoldex (consultorías en gobierno corporativo, en estrategia y financieras)

Financiación a la medida

- Oportunidad de acceder a recursos a través de líneas especiales diseñadas de acuerdo con necesidades específicas del *Mid-Market* / encadenamientos

Mayor oferta de servicios

- Acceso a un portafolio integrado del Grupo Bancoldex y las Cámaras de comercio, enfocado en crecimiento empresarial



Oportunidad de inversión

- Gran oportunidad de tener un **vehículo financiero que ofrezca oportunidades de crecimiento** a las Pymes y empresas adscritas a las Cámaras de Comercio
- Inversión con **alto un potencial de crecimiento y rentabilidad:**
 - Nuevos recursos de capital permitirá potenciar crecimiento de Arco
 - Rentabilidad de Arco a futuro incrementará por enfoque estratégico de "mid-market", pasando de ser una Entidad con patrimonio de \$61.879 MM (31Di.2016) a \$139.319 MM (31Dic.2021)
- Principales accionistas: Bancoldex (87,4536%) y Fondo Nacional de Garantías (12,4793%).
- Presencia directa a través de oficinas en Bogotá, Medellín, Cali, Barranquilla y Bucaramanga.
- Más de 1.000 clientes de grandes, medianas y pequeñas empresas.

GRUPO **BANCOLDEX**



BANCOLDEX

Banco de Desarrollo

Capital, conocimiento
y conexiones para detonar
crecimiento dinámico



ARCO
GRUPO **BANCOLDEX**

Compañía de financiamiento

Soluciones financieras de acceso
oportunas, flexibles y cercanas



FIDUCOLDEX
Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S. A.

Fiduciaria

Soluciones fiduciarias para
apalancar crecimiento

GRUPO **BANCOLDEX**

BANCOLDEX 

Banco de Desarrollo

Capital, conocimiento
y conexiones para detonar
crecimiento dinámico

Inserción e inclusión

Fondo de fondos

ARCO
GRUPO **BANCOLDEX**

Compañía de financiamiento

Soluciones financieras de acceso
oportunas, flexibles y cercanas

Instrumentos de progreso para negocios
emergentes y unidades productivas

Fondo de inversión colectiva
Dinamizar fondos de capital para diversas etapas
de crecimiento empresarial con inversión inteligente

 **FIDUCOLDEX**
Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S. A.

Fiduciaria

Soluciones fiduciarias para
apalancar crecimiento

Bancoldex es un banco
de desarrollo para
los empresarios.

Un banco para crecer.

Nos transformamos de un banco de segundo piso a un banco de desarrollo con visión global y de largo plazo

Lo logramos con el acompañamiento de:

Entidades multilaterales:



Bancos de Desarrollo:

México:



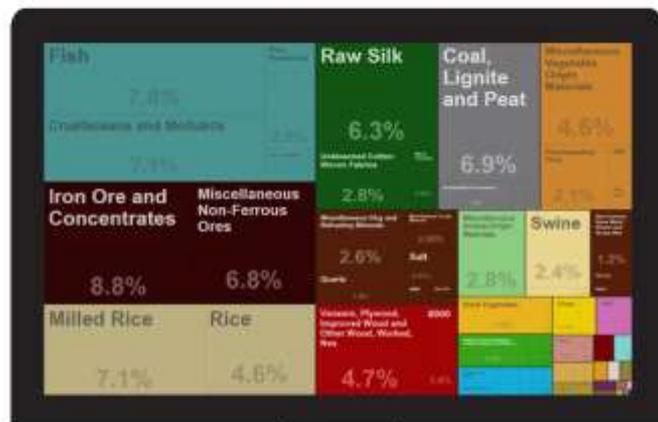
Corea:



El caso de Corea del Sur

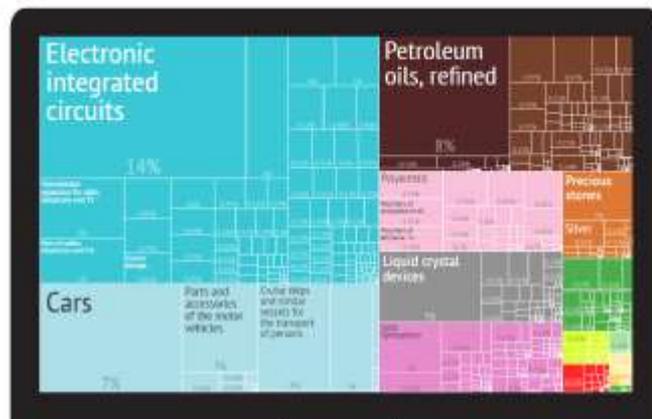
¿Qué exportaba Corea del Sur en 1962 y 2014?

1962



PIB per cápita
USD 103

2014



PIB per cápita
USD 27.970

El caso de México

¿Qué exportaba México en 1962 y 2014?

1962



PIB per cápita
USD 374

2014



PIB per cápita
USD 10.350



Un banco tradicional ofrece productos financieros

Bancoldex ofrece soluciones para crecer

conocimiento | **capital** | **conexiones**

Conocimiento para detonar el crecimiento

Construimos una brújula para
el reto de nuestra economía:
**La diversificación y sofisticación
del aparato productivo colombiano**

DATLAS

con el
apoyo de:



Center for International Development
at Harvard University

FUNDACIÓN



MARIO SANTO DOMINGO
Por el Desarrollo Social de Colombia



MINCOMERCIO
INDUSTRIA Y TURISMO

La estrategia es la "diversificación inteligente"

Conquistar nuevos mercados
Aprovechar el conocimiento de las industrias del país
"Saltar" a productos más complejos

DATLAS

www.datlascolombia.com



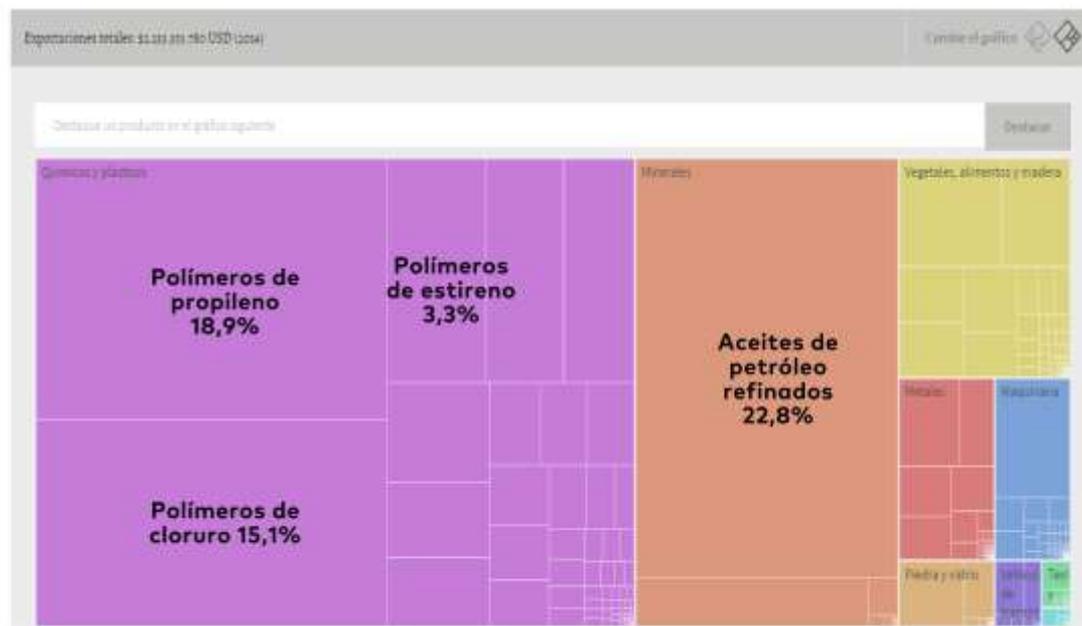
Cluster petroquímico Cartagena Met

DATLAS

www.datlascolombia.com

¿Qué sabe exportar Cartagena metropolitana?

El área metropolitana de Cartagena incluye los siguientes municipios (ordenados por su participación en la población): Cartagena (82,6%), Turbaco (5,9%), Arjona (5,8%), Santa Rosa (1,8%), Villanueva (1,6%), Turbaná (1,2%), Clemencia (1,1%). El área metropolitana se define a partir de dos o más municipios que están conectados a través de flujos de trabajadores. Un municipio debe enviar al menos un 10% de sus trabajadores como viajeros diarios al resto de los municipios del área metropolitana para considerarse como parte de dicha área.



Mayores exportaciones (> 10 USD millones) en aglomeración de químicos y plásticos

Producto	Expo. USD 2014	Complejidad	VCR (especialización y competitivo)
Polímeros de propileno	403.605.376	1,01	74,79
Polímeros de cloruro de vinilo	321.542.400	2,39	142,68
Polímeros de estireno	98.197.200	2,49	39,20
Insecticidas, raticidas, fungicidas, etc.	76.713.616	1,30	18,49
Otras placas de plástico no celular	69.898.584	1,48	11,09
Carbonplástico	45.176.588	1,86	73,58
Las demás placas de	34.432.744	1,99	12,29
Abonos nitrogenados	31.441.632	-0,90	9,28
Poliacetales	18.543.318	2,14	2,99
Abonos mixtos	17.247.642	-0,80	6,14
Ácidos grasos monocarboxílicos industriales	16.774.226	2,70	2,89
Tiras autoadhesivas de plástico	15.408.902	2,70	6,71
Artículos de uso doméstico de plástico	14.601.781	-0,06	7,37
Ácidos policarboxílicos	11.891.327	2,02	6,58
Tapones y demás encierros de plástico	10.352.142	0,09	1,77

Los principales
productos estrella de
Cartagena Met en
químicos y plásticos
hacen parte de la
industria petroquímica.

Nota Cartagena Met tiene VCR > en otros 13 productos con exportaciones inferiores a 10 M

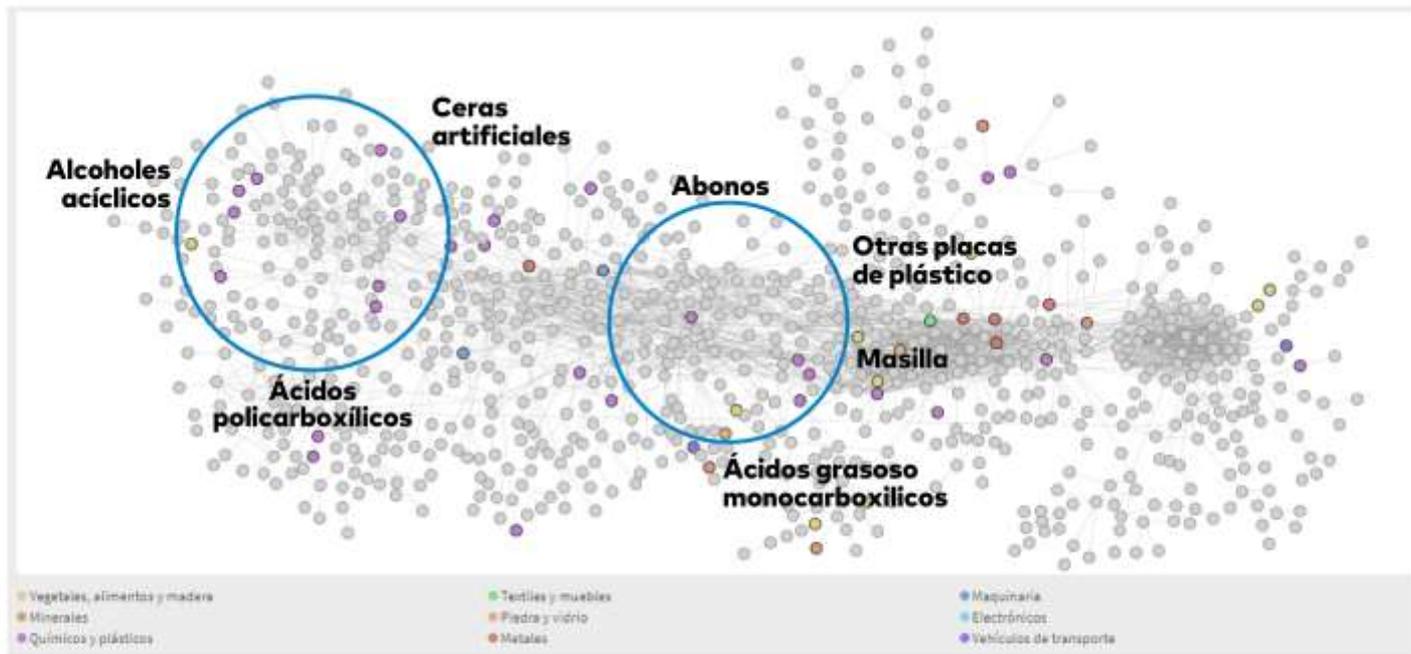
Empresas líderes en la cadena de valor de la industria petroquímica –Cartagena Met (vcr>1)



Cartagena Met ha desarrollado industrias capaces de competir con el mundo (VCR>1) en 12 eslabones a lo largo de toda la cadena petroquímica (Total eslabones cadena 41)

¿Qué sabe exportar Cartagena metropolitana?

Cluster
petroquímico



Proyectos estratégicos para
transformar el desarrollo económico



Economic Development Institute

Oportunidades en petroquímica



Fuente: Riding the Energy Transition: Oil Beyond 2040, IMF Working Paper WP/17/120

Esta tendencia se podría acelerar considerando los recientes anuncios de naciones como Reino Unido en el sentido de prohibir los vehículos movidos por combustibles fósiles para 2040.

Oportunidades en petroquímica

La integración hacia el downstream permite capturar mayor valor para los productos, y crear empleos calificados de calidad



Refinería

Gasolina US\$147.14/gal
Gasoil US\$141.19/gal
Jet Fuel US\$143.21/gal
Residuo US\$108.63/gal

Valor agregado

Inversión: US\$3,200mil
Empleo: 500

Crudo
US\$51 /bbl

Naphtha US\$461.25/MT

Naphtha
Cracker

Etileno US\$650/MT → PE US\$1080/MT
Propileno US\$750/MT → PP US\$1090/MT
Butadieno US\$650/MT

Valor agregado

Inversión: US\$2,000 mil
Empleo: 500

Fuente: EIA, RIM, ICIS, European Plastics (Marzo-Abril 2009)

ExxonMobil

"... más del 90% de nuestra capacidad química está integrada con nuestra refinería y con las operaciones de gas natural"

أرامكو السعودية
saudi aramco



سابك
sabia

"Estamos consiguiendo logros significativos hacia la meta de expandir nuestras capacidades de refinación y químicos en el Reino, ayudando a diversificar la economía del Reino, ofreciendo oportunidades de trabajo de alta calidad para los saudíes y reforzando nuestro compromiso de generar el máximo valor de los recursos de hidrocarburos del Reino".

Oportunidad Proyecto PDH

Deshidrogenación de propano (PDH) que incremente la oferta local de propileno para la producción de polipropileno en Cartagena



Cadena de valor a partir de metano



Oportunidad proyecto PDH

En el corto plazo:

Ecopetrol y la industria petroquímica evalúan la factibilidad de producir más propileno para suplir las necesidades de Esenttia mediante inversiones en una PDH. Hoy las refinerías proveen cerca del 45% del propileno procesado por Esenttia. Un proceso que puede ser desarrollado por fases:

Fase I: suplir las necesidades de propileno de Esenttia (sustitución de importaciones);

Fase II: incremento de la producción para promover el desarrollo de inversiones de derivados del propileno en el downstream.

Oportunidad proyecto PDH

En el corto plazo:

La PDH podría producir hidrógeno y otros derivados del propano que ofrecerían nuevas oportunidades de desarrollo para la industria de cuidado personal.

Suponiendo un costo total del proyecto de PDH de US \$400.000, y una financiación del proyecto por el orden del 70-80%, la porción de equity requerida sería de aproximadamente US \$80.000 – 120.000.

Oportunidad proyectos industria petroquímica

En el mediano y largo plazo:

Capitalizar los nuevos descubrimientos de gas para el desarrollo de petroquímicos y agroquímicos. Para esto se recomienda:

- Mapear los posibles usos del gas natural enfocándose en la cadena de valor de productos petroquímicos.
- Formular estrategias y enfoques que Colombia podría adoptar para el desarrollo del *cluster*.
- Analizar la factibilidad de producción de amonio y urea para proveer estos insumos básicos a la industrial agrícola del país.

Socio de los empresarios que se atreven a crecer.

BANCOLDEX 

 MINCOMERCIO
INDUSTRIA Y TURISMO

 **TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACION

