

Emprendimiento de Base Tecnológica



Libertad y Orden

Departamento Administrativo de
Ciencia, Tecnología e Innovación
Colciencias

República de Colombia

Jaime Restrepo Cuartas

Director General

Colciencias

Asamblea Confecámaras

23 de Septiembre de 2011

Estrategia de apoyo a la incubación de Empresas de Base Tecnológica

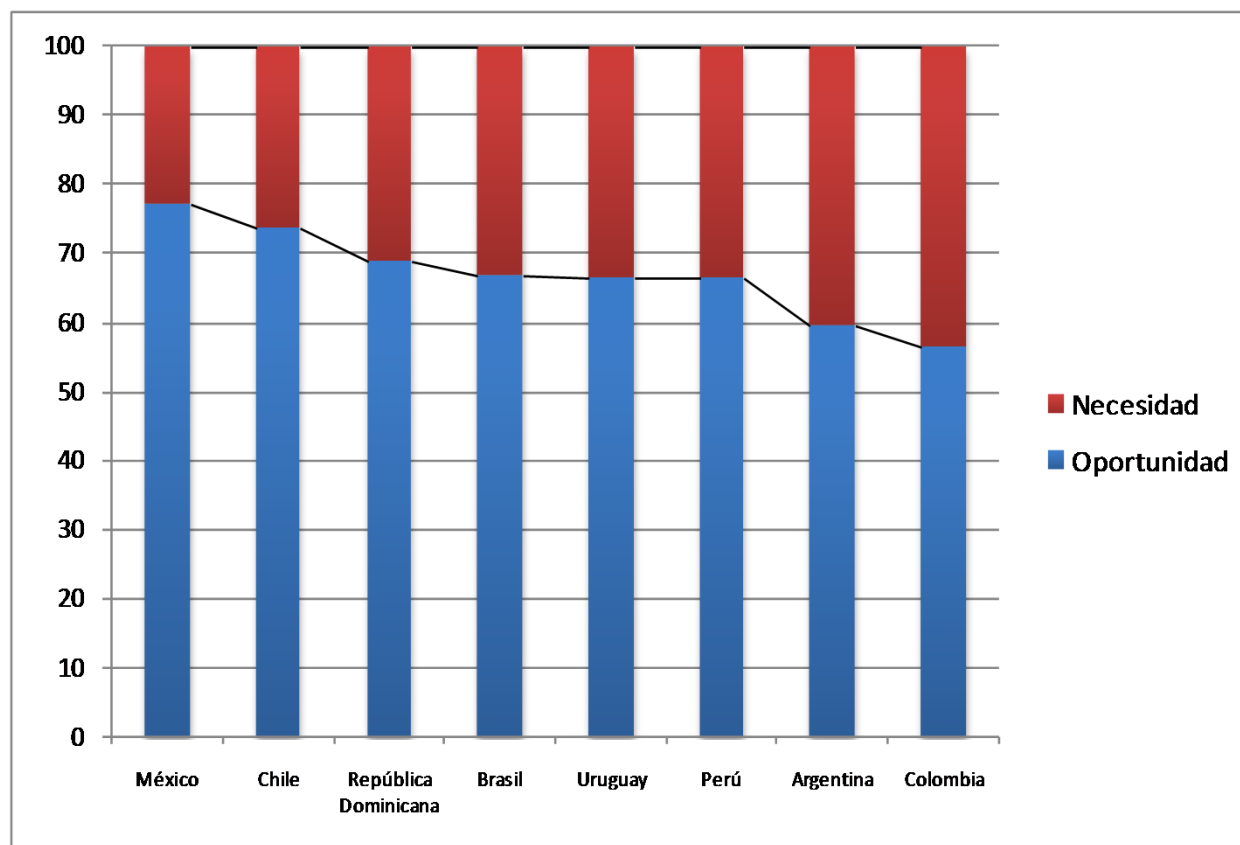
- **Apoyo a proyectos de creación de empresas a través de incubadoras**
- **Construcción del Plan de Negocios**
- **Atención a la formación de capacidades**
- **Atención al mercado y a la oportunidad de negocios**
- **Convocatorias orientadas al emprendimiento**
- **Creación de nuevas empresas**
- **Articulación de las instituciones que apoyan la creación de empresas de base tecnológica**
- **Fortalecimiento de los ecosistemas**

Orientación de las iniciativas de emprendimiento en Colombia

Resultados obtenidos

- Enfoque hacia la necesidad más que a la oportunidad
- Bajos niveles de maduración y de estructuración para incursionar en el mercado
- Fracaso del 70% de los proyectos
- Incubadoras concentradas en actividades de sensibilización al emprendimiento¹:
 - **Emprendedores sensibilizados: 20.869**
 - **Empresas incubadas: 157**
 - **Empresas constituidas legalmente: 34**

Motivaciones de las iniciativas de Emprendimiento en los Principales Países de América Latina



Fuente: Global Entrepreneurship Monitor Reporte Anual Colombia 2008

¹ Informe de Gestión de las Incubadoras de Empresas del Sistema Nacional de Creación e Incubación de Empresas (SNCIE) Año 2006

Variable	2007	2008	2009
Tasa de empresarios nacientes (0-3 pagos de salarios)	8.07%	13.82	14.98%
Tasa de nuevas empresas (3-42 pagos de salarios)	15.53%	11.73%	7.98%
Principal motivo de salida o abandono del emprendimiento – Rentabilidad baja	28%	n.d	41%

Las iniciativas de emprendimiento deben enfocarse en necesidades reales de mercado o cliente, rentabilidad, valor agregado y modelo de negocio

Aprendizajes en Colombia

Se debe cambiar el enfoque de apoyo a la gestión de la innovación y el emprendimiento

Modificar la forma de evaluar los proyectos de Innovación y Emprendimiento

Incentivar el aprendizaje entre actores

Colciencias asume un papel activo entre centros de I+D+I, emprendedores y empresas, potenciando relaciones, encontrando afinidades, actuando de puente entre brechas estructurales e impulsando la transferencia tecnológica y la innovación.

Debe vincular la diáspora y las redes internacionales para:

- Posicionar proyectos
- Buscar inversión
- Ofrecer Información
- Asesorar proyectos

Condiciones Relevantes

**Apoyo a ecosistemas
entre actores, redes,
capital social y
capacidades**

**Enfoque en la *ejecución*
y *generación de*
*impacto***

**Flexibilidad en la
política y en los
mecanismos de
ejecución**

**Aprendizaje a todo
nivel (macro, meso y
micro)**

**Decisión política para el
apoyo de la estrategia y
los sectores asociados**

**Participación del sector
privado en las
iniciativas**

**Inversión privada para
dinamizar los procesos**

Aspectos de política

Mejorar el diseño e implementación de las políticas de manera eficiente, flexible, con procesos de aprendizaje, teniendo presente los contextos local, nacional e internacional y orientando los incentivos

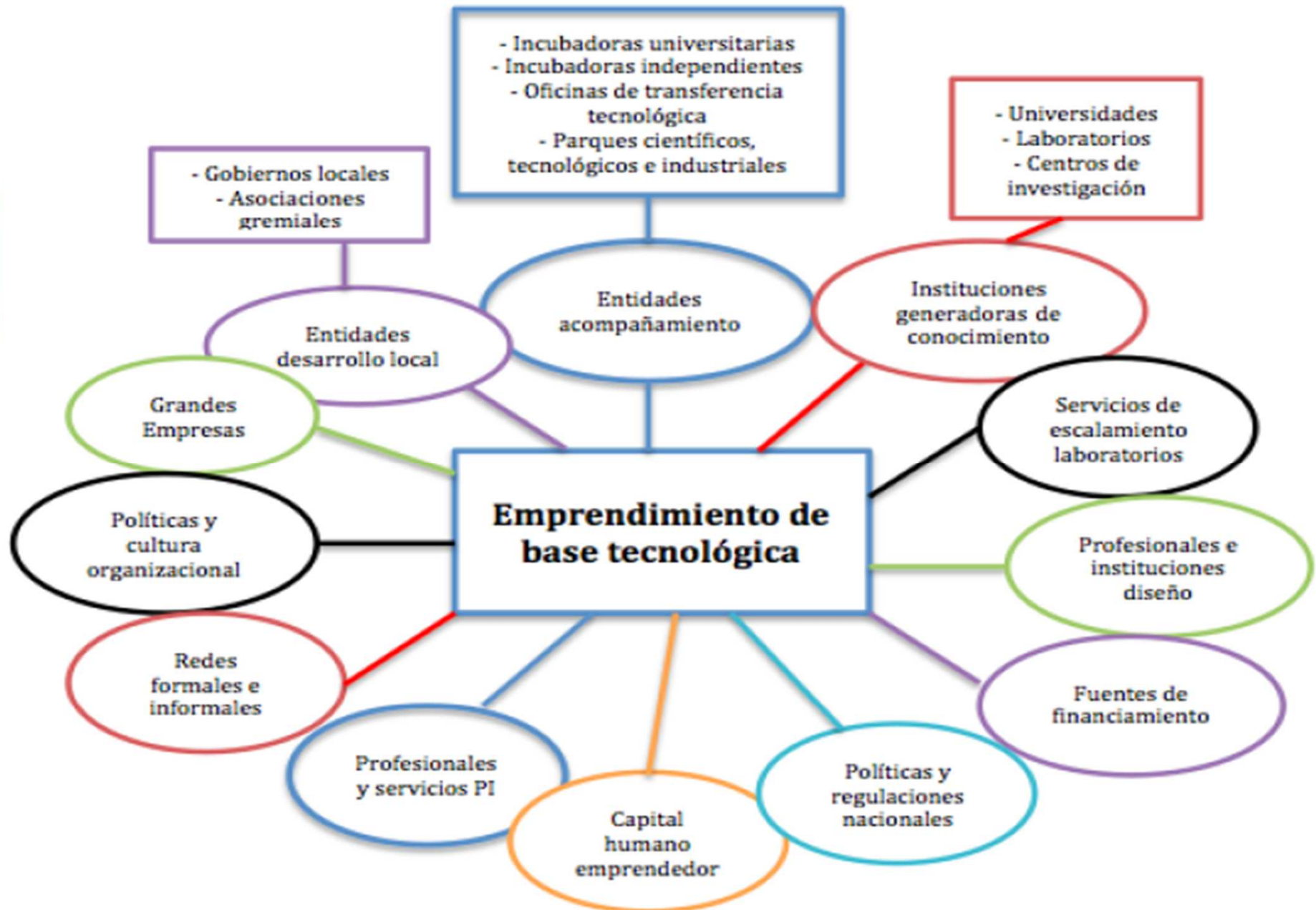
“Boulevard of Broken Dreams” Lerner, J. (2009)

Enfoque de la política

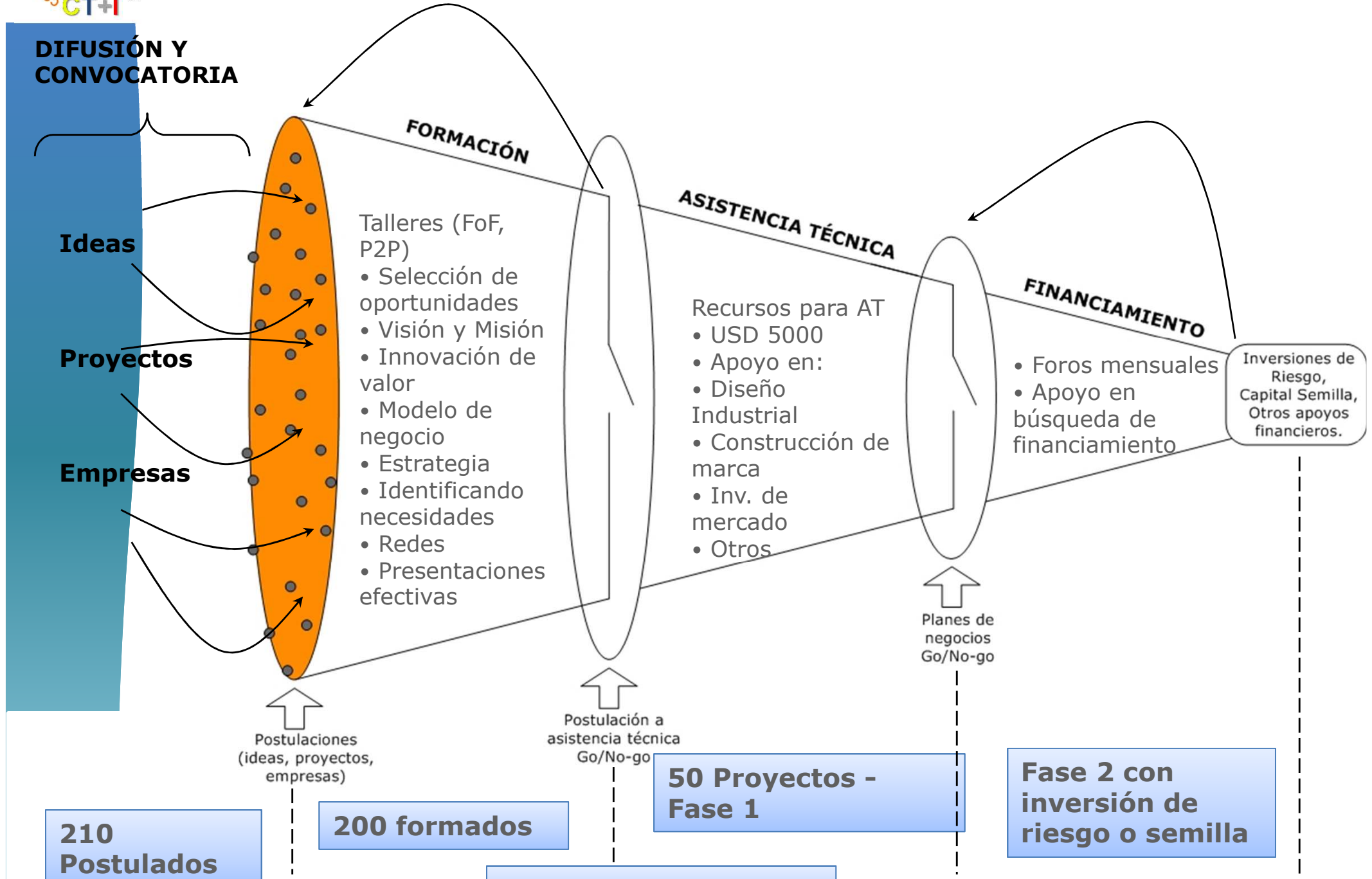
- **Mejores prácticas y uso eficiente de los recursos**
- **Investigación de la dinámica emprendedora**
- **Políticas de impacto en el corto, mediano y largo plazo**
- **Desarrollo de una estrategia de subsidios e incentivos**

“Boulevard of Broken Dreams” Lerner, J. (2009)

Ecosistema de EBT



Enfoque de proceso de apoyo



Fuentes generadoras de ideas de negocio y articulación

Empresas

**Centros de
Investigación y
Desarrollo Tecnológico**

**Personas con
formación de
posgrado**

**Personas con
experiencia
empresarial y laboral**

Apoyo no financiero

Durante cuatro fases de maduración del proyecto

- Aprobación rápida y menos costosa

Apoyo financiero

Fondos de capital
Fase inicial -

Fondos de capital de riesgo y privado (Bancoldex)

Fortalecimiento ecosistema

Servicios para el emprendimiento

Prototipaje

Redes, reducir barreras de acceso a mercados, financiamiento.

Conclusiones para la creación de EBT

- **Apoyo integral al proyecto con *énfasis en el modelo de negocio* más que en el plan de negocio**
- **Servicios de asesoría y selección en *etapas tempranas* del proyecto → Fase 0**
- ***Expertos* nacionales e internacionales brindando *acompañamiento***
- ***Visión global* del mercado y del potencial del proyecto**
- **Orientado al fortalecimiento de *alianzas tecnológicas y comerciales internacionales* para el proyecto**
- **Apoyo en la gestión del proyecto y la *consolidación rápida de empresas***
- **Búsqueda de *capital privado* para los proyectos**



Departamento Administrativo de
Ciencia, Tecnología e Innovación
Colciencias
República de Colombia

Gracias